

Propos recueillis par Victoria Javet



Inside International Geneva

Ivan Pictet

COTE Magazine s'associe au Club diplomatique de Genève pour vous révéler la Genève internationale de l'intérieur. Notre rencontre avec Ivan Pictet.

Que représente pour vous la Genève internationale ?

J'ai de la peine à la distinguer de la cité dans laquelle je suis né et où j'ai passé une grande partie de mon existence. Avec sa taille de ville de province, son incomparable diversité en fait un lieu privilégié où il fait bon vivre.

Petite ville certes mais Genève mérite son surnom de «ville monde». Sa population étrangère de près de 40 %, ses 200 nationalités présentes, en font une ville internationale de premier plan. Cité de refuge depuis la Réforme, elle est devenue aujourd'hui la principale plateforme du multilatéralisme au monde.

Ceci est bien entendu grâce à la présence de l'Office des Nations Unies, ses quelques 40 agences et programmes et des centaines d'ONG. L'ONU a attiré nombre de multinationales du secteur privé, là encore Genève joue les premiers rôles avec une forte concentration de ces dernières. Sans oublier les organisations non-onusiennes mais jouant un rôle d'attractivité mondiale comme le CERN ou le World Economic Forum et bien entendu le CICR.

En bref, Genève, forte de la neutralité de la Suisse, est avant tout un centre qui travaille ; un centre opérationnel pour les organisations internationales. La politique, bien mise à mal aujourd'hui, se faisant à New York.

C'est ainsi que plus de 300'000 délégués se rencontrent chaque année ici pour chercher des solutions dans le domaine de l'aide humanitaire, des droits de l'homme, du désarmement, des migrations, de la santé, des télécommunications, de l'avancée de la technologie ainsi que de la propriété intellectuelle, de l'aide au développement et des échanges commerciaux.

Alors comment ne pas apprécier ce travail titanesque, entraînant dans notre cité des sommités mondiales dans ces nombreux domaines d'expertise et fournissant au secteur privé dans lequel j'ai fait ma carrière, un capital humain inestimable ? Il est en effet courant que nos entreprises comptent dans leur personnel des dizaines de nationalités. C'est un atout considérable pour l'ensemble de l'économie genevoise.

Comment vivez-vous la Genève internationale ?

Intensément. Ayant exercé une profession dans le privé tournée vers l'étranger, j'ai eu le privilège de rencontrer des personnalités exceptionnelles ici à Genève et au cours des très nombreux voyages qui m'ont entraîné aux quatre coins du monde. A chaque fois, je m'étonnais de la notoriété de Genève, un atout économique considérable, et aussi j'étais heureux d'y revenir.

En dehors de mon métier, j'ai participé à de nombreuses associations tournées vers la Genève internationale ce qui m'a donné plus encore la mesure de son rôle primordial pour notre canton et pour la Suisse.

Mon engagement s'est particulièrement développé ces deux dernières décennies où j'ai eu l'honneur de présider la Fondation pour Genève, dont sont issues plusieurs institutions tels que le Club Diplomatique de Genève, le Cercle International, la Fondation Eduki et ses programmes

What does the international Geneva represent for you ?

I find it difficult to distinguish it from the city where I was born and where I have spent a significant part of my life. With the size of a provincial town, its unparalleled diversity makes it a privileged place where it is good to live.

Certainly a small city, but Geneva fully deserves its nickname „world city.“ With a foreign population of nearly 40% and the presence of 200 nationalities, it stands out as a leading international city. A refuge since the Reformation, it has now become the world's primary platform for multilateralism.

This is, of course, thanks to the presence of the United Nations Office, its approximately 40 agencies and programs, and hundreds of NGOs. The UN has attracted many multinationals from the private sector; and once again, Geneva plays a leading role with a high concentration of such companies. Not to forget non-UN organizations that contribute to

global attractiveness, such as CERN or the World Economic Forum, and, of course, the ICRC.

In short, Geneva, benefiting from Switzerland's neutrality, is primarily a working hub; an operational center for international organizations. Politics, which is currently in a state of disarray, is conducted in New York.

This is how more than 300,000 delegates gather here each year to seek solutions in the fields of humanitarian aid, human rights, disarmament, migration, health, telecommunications, technological advancements, intellectual property, development assistance and trade.

So how can one not appreciate this colossal work, bringing world-renowned figures to our city in numerous fields of expertise and providing the private sector, in which I have made my career, with invaluable human capital? It is indeed common for our companies to count dozens of nationalities among their personnel. This is a considerable asset for the entire Geneva economy.

How do you experience the international Geneva on a daily basis ?

Intensely. Having worked in a profession in the private sector oriented towards foreign affairs, I have had the privilege of meeting exceptional personalities here in Geneva and during the numerous travels that took me to the four corners of the world. Each time, I was amazed by the renown of Geneva, a considerable economic asset, and I was also happy to come back.

Outside of my profession, I've been involved in a number of associations focused on international Geneva, which has given me an even greater understanding of its crucial role for our canton and for Switzerland as a whole.

My commitment has particularly developed over the past two decades, during which I had the honor of presiding over the Foundation for Geneva. From this foundation have emerged several institutions such



Fondation pour Genève, Domaine de la Pastorale

éducatifs et quelques autres initiatives, toutes visant un partenariat public-privé pour l'accueil des étrangers et la promotion de la Genève Internationale. A ce titre, il faut relever l'intérêt accru, année après année, de la Confédération et de sa mission à Genève, et du gouvernement cantonal dans son rôle plus limité.

J'ai aussi pu apprécier le travail de nos universités et ai contribué à la création d'un Centre de Recherche sur la Finance du Développement auprès de l'Institut des Hautes Etudes Internationales et du Développement, aujourd'hui doté de plusieurs chaires.

Mon projet le plus ambitieux est à bout touchant. Il s'agit du Portail des Nations : un vaste centre pouvant accueillir plus de 200'000 visiteurs par an au Palais, dont l'ouverture au public se fera en juin 2025. Un lieu immersif et interactif où seront abordés les grands défis qui attendent les générations futures.

Mais en bref : vivre la Genève internationale signifie s'y impliquer, inviter des étrangers à sa table, participer à d'innombrables conférences et réceptions. Il faut y consacrer du temps et surtout y trouver du plaisir et le moyen de satisfaire sa curiosité.

as the Diplomatic Club of Geneva, the International Circle, the Eduki Foundation with its educational programs, and a few other initiatives, all aimed at fostering a public-private partnership for welcoming foreigners and promoting International Geneva. In this regard, it is noteworthy to highlight the growing interest, year after year, from the Confederation and its mission in Geneva, as well as from the cantonal government in its more limited role.

I also had the opportunity to appreciate the work of our universities and contributed to the establishment of a Research Center on Development Finance at the Graduate Institute of International and Development Studies,

now endowed with several chairs.

My most ambitious project is within reach. It is the Nations Portal: an expansive center capable of welcoming over 200,000 visitors per year at the Palace, which will open to the public in June 2025. An immersive and interactive space addressing the significant challenges awaiting future generations.

But in a nutshell: living in international Geneva means getting involved, inviting foreigners to your table, taking part in countless conferences and receptions. It requires dedicating time to it and, above all, finding pleasure and a way to satisfy your curiosity.



Office des Nations Unies à Genève

Comment envisagez-vous l'avenir de la Genève internationale?

Il est étroitement lié au bon vouloir des Etats membres des Organisations multilatérales. L'ordre mondial est en pleine mutation, vers ce que les spécialistes appellent une nouvelle réalité multipolaire.

Le rôle que peut jouer la Genève internationale reste à mon avis intact. Il n'existe nulle part ailleurs cette diversité et cette concentration d'experts.

Un ami français me disait récemment après avoir vu l'imposante chaise de la place des Nations qui repose sur trois pieds, « comment ne pas y voir la représentation d'une gouvernance estropiée, instable, temporaire, vulnérable, mais qui reste debout !

Quels que soient les contours d'une nouvelle gouvernance mondiale, Genève restera le haut lieu de la diplomatie. Le besoin de se parler continuera d'exister même sans possibilités immédiates de s'entendre. Le multilatéralisme finira par s'imposer à nouveau.

Les conditions cadre offertes par la Confédération et le canton resteront également déterminantes. Et notre conception de la neutralité, rediscutée actuellement, devra rassurer l'ensemble des nations. La neutralité reste en effet l'atout majeur du rôle de médiation dont dépend la Genève internationale.

How do you see the future of the International Geneva?

It is closely linked to the goodwill of the member states of multilateral organizations. The world order is undergoing significant changes, moving towards what experts refer to as a new multipolar reality.

In my opinion, the role that international Geneva can play remains intact. Nowhere else exists this diversity and concentration of experts.

Recently, a French friend told me, after seeing the imposing chair in the Place des Nations that rests on three legs: „how can one not see in it the representation of a governance that is crippled, unstable, temporary, vulnerable, but still standing!

Regardless of the outlines of a new world governance, Geneva will remain the epicenter of diplomacy. The need to communicate will persist, even in the absence of immediate possibilities for agreement. Multilateralism will eventually prevail once again.

The framework conditions provided by the Confederation and the canton will also remain decisive. And our concept of neutrality, currently under discussion, must reassure all nations. Neutrality indeed remains the major asset for the mediation role on which international Geneva depends.

« Quels que soient les contours d'une nouvelle gouvernance mondiale, Genève restera le haut lieu de la diplomatie »