

«Aujourd’hui, la Genève internationale doit penser les grands enjeux du 21e siècle de manière moins bureaucratique et plus intégrée.»



## MARIE-LAURE SALLES

**COTE Magazine s’associe au Club diplomatique de Genève pour vous révéler la Genève internationale de l’intérieur. Notre rencontre avec Marie-Laure Salles, directrice du Geneva Graduate Institute (IHEID).**

**-/ COTE Magazine joins forces with the Geneva Diplomatic Club to bring you an insider’s view of international Geneva. We met Marie-Laure Salles, Director of the Geneva Graduate Institute (IHEID).**

Par Victoria Javet

Que représente pour vous la Genève internationale ?

La Genève internationale a une longue histoire, et nous avons parfois tendance à la considérer comme acquise. Mais que serait finalement Genève sans la Genève internationale ? C’est une question qu’il faut se poser régulièrement, pour nous rappeler à quel point cet écosystème est bénéfique pour notre ville mais aussi pour la Suisse – en faisant rayonner les valeurs d’humanisme, de paix et de vivre ensemble.

Genève a un impact mondial tout en restant une ville à taille humaine où il fait bon vivre. Dans mon quotidien, je suis entourée de jeunes qui n’ont pas besoin d’être convaincus de l’utilité de la Genève internationale. Cela étant, je suis consciente de la nécessité pour la Genève internationale d’être plus proche, plus connectée. Les organisations internationales peuvent parfois donner l’impression d’être des forteresses détachées du monde réel. Et pourtant ce qui se passe sur la rive droite de Genève est riche, important et intéressant : il faut trouver les moyens de mieux le faire connaître à un public plus large.

What does the international Geneva represent for you?

The international Geneva has a long history, and we sometimes tend to take it for granted. But what would Geneva be without the Inside International Geneva? It’s a question we need to ask ourselves regularly, to remind ourselves of just how beneficial this ecosystem is for our city, but also for Switzerland – by spreading the values of humanism, peace, and living together.

Geneva has a global impact while remaining a human-sized city where life is good. In my daily life, I am surrounded by young people who do not need to be convinced of the usefulness of the international Geneva. That said, I am aware of the need for the Inside International Geneva to be closer and more connected. International organisations can sometimes give the impression of being fortresses detached from the real world. And yet what goes on on Geneva’s right side is rich, important, and interesting; we need to find ways of making it better known to a wider public.



Dans cette optique, notre institut organise de nombreux événements ouverts à tous et gratuits. Nous avons aussi développé des partenariats avec des acteurs culturels comme FIFDH ou Filmar en Amérique Latine, et nous espérons l’an prochain être présents pour le Salon du livre.

Afin de faire vivre notre quartier, nous avons aussi développé, juste derrière l’Institut, un projet de jardins partagés entretenus par les migrants du centre d’hébergement de Rigot et nos étudiants. Cet espace vert en redéfinition, juste à côté de la boucle de trams de Nations, devient un lieu de vie et de rencontres. Par ailleurs, nous sommes en train de rénover le bâtiment historique de l’Institut, la Villa Barton. Dès janvier

With this in mind, our institute organises a number of events that are open to all and free of charge. We have also developed partnerships with cultural players such as FIFDH and Filmar in América Latina, and next year we hope to be present at the Salon du livre.

To bring our neighbourhood to life, we have also developed a project of shared gardens just behind the Institut, tended by migrants from the Rigot accommodation centre and our students. This green space is being redefined, right next to the Nations tram loop, and is becoming a place where people can live and meet. We are also in the process of renovating the Institute’s historic building, the Villa Barton. From January 2024, we



2024, nous organiserons dans ce magnifique lieu, au cœur du Parc Mon Repos, des événements qui seront librement accessibles au public.

**Comment vivez-vous la Genève internationale au quotidien ?**

Notre institut est une mini Genève internationale depuis presque 100 ans, où 120 nationalités vivent en harmonie. J'aime dire que le Graduate Institute joue un rôle de soft power pour la Suisse au niveau mondial, puisqu'il forme les acteurs internationaux de demain.

A travers leur future activité, qu'elle soit publique ou privée, nos élèves portent des valeurs et défendent une vision du monde : celles qui ont fait la réputation et le succès de la Suisse. Au quotidien, nous tissons des liens étroits avec les organisations internationales qui sollicitent l'expertise du Graduate Institute à travers ses élèves et ses chercheurs.

Cette relation privilégiée permet aussi à nos étudiants d'évoluer professionnellement au sein de la Genève internationale une fois leur formation terminée.

**Comment voyez-vous l'avenir de la Genève internationale ?**

Pendant le 20<sup>e</sup> siècle, les organisations de la Genève internationale ont fonctionné en silo. Aujourd'hui, la Genève internationale doit penser les grands enjeux du 21<sup>e</sup> siècle de manière moins bureaucratique et plus intégrée. Entre 1945 et aujourd'hui, l'ordre mondial a changé. Si Genève n'a plus le monopole du multilatéralisme, elle peut être la ville qui crée des ponts pour un multilatéralisme décentralisé, ou des acteurs et des régions comme l'Afrique, l'Asie ou l'Amérique latine ont gagné en importance.

Notre institut a lui aussi modifié son organisation en interne, afin que tous ses centres de recherche puissent travailler de manière plus intégrée et plus interdisciplinaire à l'étude des grands défis de l'humanité

will be organising events in this magnificent venue, in the place of Parc Mon Repos, which will be freely accessible to the public.

**How do you experience the international Geneva on a daily basis?**

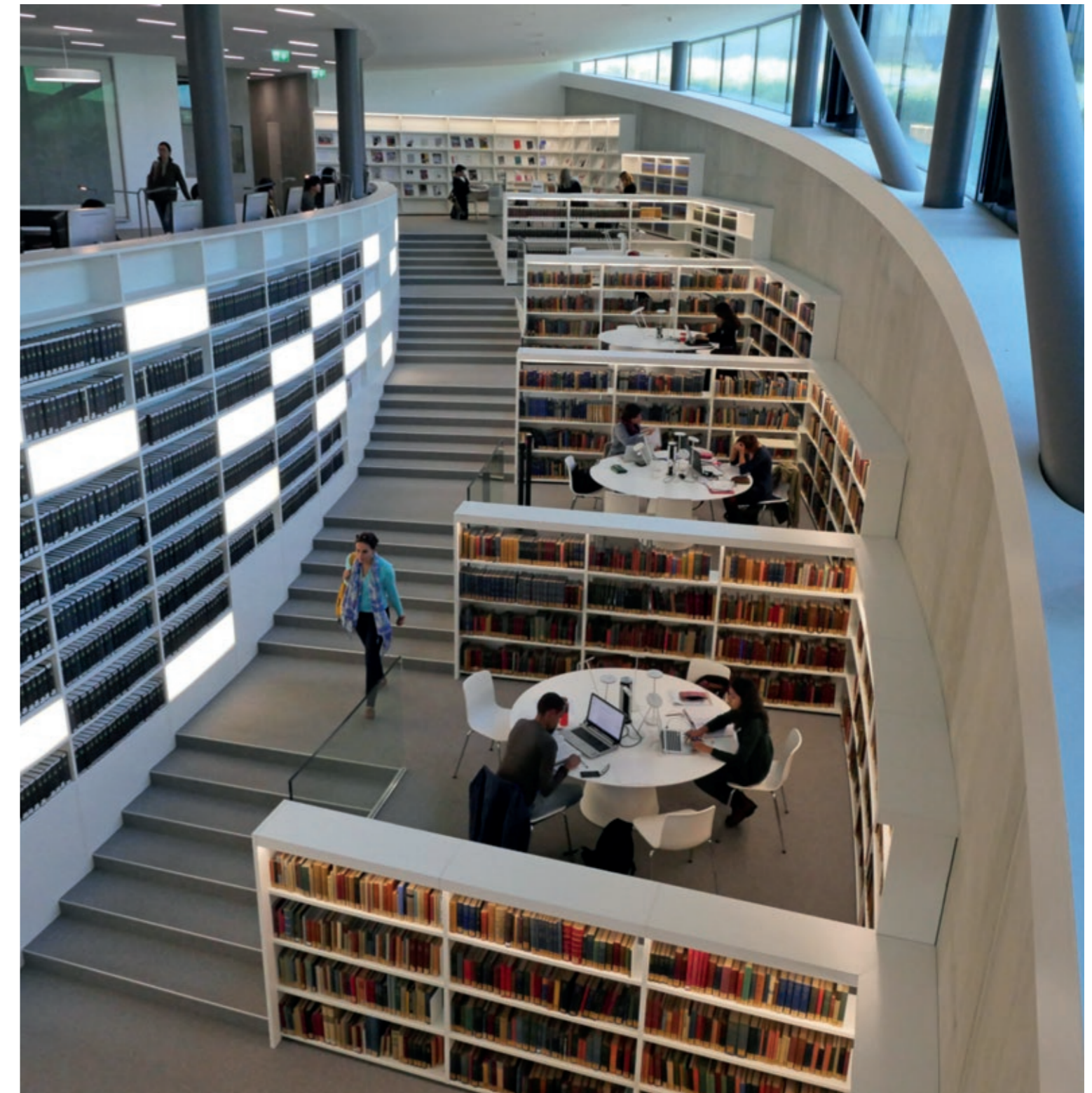
Our institute has been a mini international Geneva for almost 100 years, where 120 nationalities live in harmony. I like to say that the Graduate Institute plays a soft power role for Switzerland at a global level, as it trains the international players of tomorrow. Through their future activities, whether in the public or private sector, our students promote values and defend a vision of the world: the values that have built Switzerland's reputation and success.

On a daily basis, we forge close links with the international organisations that call on the Graduate Institute's expertise through its students and researchers. This privileged relationship also enables our students to develop their careers in the international Geneva once they have completed their training.

**How do you see the future of the Inside International Geneva?**

During the 20th century, the organisations of international Geneva operated in silos. Today, the international Geneva must think about the major challenges of the 21st century in a less bureaucratic and more integrated way. Between 1945 and today, the world order has changed. While Geneva no longer has a monopoly on multilateralism, it can be the city that builds bridges for decentralised multilateralism, where players and regions such as Africa, Asia, and Latin America have gained importance.

Our institute has also changed its internal organisation, so that all its research centres can work in a more integrated and interdisciplinary way to study the major challenges facing humanity (peace, trade and finance, health, the environment, technological transformation). We have set up



(paix, commerce et finance, santé, environnement, transformation technologique). Nous avons mis en place une dynamique d'échanges réguliers entre les acteurs de la Genève internationale.

Le résultat de ces séances est accessible à tous sur le site du Geneva Policy Outlook et permet de se rendre compte du travail concret et quotidien des organisations internationales.

a dynamic of regular exchanges between the players in the international Geneva.

The results of these sessions are available to all on the Geneva Policy Outlook website, providing an insight into the practical, day-to-day work of international organisations to provide the academic world with a gateway to the IOs and NGOs based in Geneva, so that it can maintain the dynamic microcosm that makes our region so rich.